

## ALFONSO OLVERA HUERTA

Ingeniero Industrial con Maestría en Administración más de 10 años de experiencia colaborando con la industria de manufactura multinacional y nacional en ambientes multiculturales en la industria Automotriz, Electrónica, Acero y Aeronáutica, Fotográfica, Vinos y Licores. Experiencia en arranque de operaciones Start-up's, Logística Internacional y Nacional, Compras Internacionales y Domesticas, Desarrollo de Proveedores, Desarrollo de Nuevos Productos, Planeación de la Demanda y Producción, Servicio al Cliente, Producción, Manufactura Esbelta, Ventas y Administración y Controles generales de negocio. Fuertes habilidades de negociación internacional y nacional, contratos internacionales de manufactura. Conocimientos de procesos de manufactura de Ensamblados Electrónicos SMT, PTH e Híbridos, Inyección de Plásticos, Procesos Metálicos, Terminados especiales, Automatización de Operaciones Básicas y Ensamblados. Manejo de Equipos de trabajo multifuncionales. Experiencia laboral internacional y multicultural incluyendo negociaciones, Liderazgo situacional de equipos de alto desempeño, Capacidades analíticas, solución de problemas y manejo de conflictos. Coach y mentor dando soporte a la diversidad laboral. Detección y Solución de situaciones críticas. Certificaciones y recertificaciones en sistemas de calidad ISO, QS.

### **Secretaría de Desarrollo Económico**

2018 - 2020

#### **Director General de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial**

Responsable de identificar, estructurar y ejecutar acciones necesarias para el crecimiento integral de los sectores y actividades económicas del Estado.

- Implementación de 9 programas para incentivar la economía del Estado \$ 100 millones de pesos.
- Impulsar el desarrollo de emprendedores del Estado de Jalisco.

### **Flex Manufacturing de México** (Contratos de Manufactura)

2015 - 2018

#### **Director de Desarrollo de negocios y Cuentas Perdedoras**

Responsable de generar nuevos clientes mexicanos y administrar las cuentas que no dan la utilidad de operación planeada.

- Desarrollo de nuevos negocios incrementando el negocio anual por \$ 10 millones de dólares anuales.
- Reducción sustancial de cuentas con utilidad operativa negativa 15 millones de dólares anuales

### **Brown Forman Casa Herradura** (Industria Vinos y Licores)

2008 -

2015

#### **Director de Cadena de Suministros y Envasado**

Responsable de operaciones de envasado de tequilas y bebidas y de la planeación de la demanda y producción, compras, Importaciones y exportaciones

- Mejora sustancial en toda la cadena de suministros (Niveles de Inventarios 10% por año y Productos y Materiales Obsoletos 90%, Entregas a tiempo y en cantidad, lanzamiento de nuevos productos, Reducción de Costos de Servicios y Materiales, Proveeduría Dual Mejoras de Eficiencia en líneas de producción de envasado de tequilas y líneas bebidas enlatadas aplicando principios de Manufactura Esbelta, Reduciendo Desperdicios.
- Asignación Internacional de 3 años a Louisville Kentucky USA en la posición Director Mundial de Logística y Servicio al Cliente abriendo un promedio de tres nuevos mercados por año.
- Mejoras al proceso de importaciones evitando multas y recargos por dos y medio millones de dólares americanos

### **Goodrich** (Industria Aeronáutica)

2007- 2008

#### **Director de Operaciones** (Manufactura y Cadena de Suministros)

- Responsable de la Manufactura de Partes, Planeación, Compras y Logística.
- Arranque de planta de manufactura en Mexicali BC para la fabricación de partes para aviones

### **KODAK** (Industria Fotográfica)

1998- 2007

#### **Director de Compras para la región Latinoamericana**

Responsable de Administrar las Adquisiciones de América Latina

- Cree un grupo profesional de abastecimiento para Latinoamericana para mercancías y servicios.
- Incremente la productividad de doble dígito año con año.

- Implemente de programas de mejora continua para calidad, servicio y productividad con el 80% del gasto del total de nuestros proveedores.
- Aplicación de Estrategias de reducción de inventarios con proveedores, reduciendo 60% SKUs.
- Implementación de manufactura esbelta con proveedores.
- Subasta electrónica invertida para cualquier compra mayor a 100,000 USD.
- Activación de Contratos en adquisiciones mayores a 100,000 USD/año y Servicios de Riesgo.

**Sachs Boge** (Industria Automotriz.)

1994 - 1998

**Gerente Cadena de Suministros**

- Responsable de la adquisición de todos los insumos y servicios de la compañía.
- Renegociación de precios de proveedores y estructuras de costos de dólares a pesos mexicanos.
- Importante reducción en niveles de inventarios de SKU's claves.
- Control Interno dentro de la compañía de la inflación 40% por debajo del índice nacional de precios al consumidor.
- Desarrollo de proveedores mexicanos en sustitución de mercancías importadas.
- Certificación QS 9000 / ISO 9001.

**IBM DE MEXICO** (Manufactura de Computadoras)

1985-1994

**IBM PC COMPANY.**

Gerente de Ventas, Gerente de Proyectos, Analista Financiero, Venta a Banco del Centro por \$ 3.5 millones de dólares en equipo de cómputo. Venta a Banca Promex por \$ 1.5 millones de dólares en equipo de cómputo.

Abastecimientos nacional e internacional de componentes, subensambles y equipo para ser usados en plantas IBM en Estados Unidos, Identificación de oportunidades de abastecimiento de plantas de IBM en el extranjero para ser surtidas con la proveeduría nacional, Desarrollo de proveedores nacionales para exportar sus productos a plantas IBM, Evaluación de proyectos de inversión, Reducción substancial en tiempo de ciclo para mejora del servicio al cliente por medio de reingenierías

**IBM PLANTA DE MANUFACTURA.**

Coordinación y desarrollo de planes estratégicos y tácticos para la planta de manufactura, Planeación y control de recursos humanos (directos e indirectos), Planeación y control del espacio (Manufactura, almacén y oficinas)

**GENERAL MOTORS DE MEXICO** Supervisor del departamento de Especificaciones.

1984 -1985

Mecanización y sistematización de las actividades del área reduciendo en un 40% los gastos y un 20% de reducción en los niveles de inventario en partes de ensamble.

**HAMEX. Gerente de Ingeniería Industrial.**

1980 - 1984

- Instalación y arranque de una planta nueva de manufactura.
- Implementación del manejo de materiales, control de inventarios y sistema de compras.
- Generación de ahorro de un 30% en los niveles de inventario debido a la implementación de conceptos de flujo continuo.

**EDUCACION**

Maestría en Administración de Negocios  
Ingeniería Industrial  
Diplomado en Negocios Internacionales  
Diplomado en Comercio Exterior

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey  
Universidad Autónoma Metropolitana  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey  
Gunter Merker

**SEMINARIOS**

Finanzas / MIT Massachusetts Institute of Technology  
Programación neuro-lingüística para ventas /John Grinder  
Negociaciones efectivas / Karras, Inc.  
Ventas y servicio a clientes / IBM Lanec

**LENGUAJES**

Ingles 100%